

**แนวโน้มการบริหาร**

**คณบดี**

**คณะวิศวกรรมศาสตร์**

**มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์**

**(รองศาสตราจารย์ ดร.ประภัสสร์ วงศากลุจัน)**

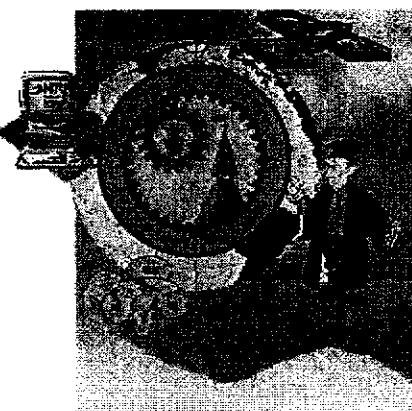
## แนวโน้มการบริหารคณะวิศวกรรมศาสตร์ ก้าวต่อไปของคณะวิศวกรรมศาสตร์ กับ ประกสสร วังศากย์ฯ

### วิสัยทัศน์

คณะวิศวกรรมศาสตร์ จำเป็นต้องมีการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมอย่างต่อเนื่อง (Continuing Professional Development) โดยมุ่งเน้นการเรียนการสอนแบบเต็มรูปแบบ ทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติอย่างมีระบบเพื่อผสมผสานการเรียนกับการปฏิบัติงาน (Work Integrated Learning) ในรูปแบบสหกิจศึกษา (Cooperative Education) เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของประเทศไทยที่ต้องการวิศวกรที่มีคุณภาพทั้งทางด้านวิชาการ ทักษะการทำงานและความรับผิดชอบต่อสังคม และมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ตามหลักธรรมาภิบาล

### เป้าหมาย

- คณะวิศวกรรมศาสตร์จะต้องเป็นคณะฯ ที่ได้รับการยอมรับทั้งในระดับนานาชาติและระดับชาติในคุณภาพของงานด้านวิชาการ และหลักสูตร รวมถึงการนำความรู้ทางด้านวิชาการไปสู่การปฏิบัติและถ่ายทอดความรู้ทางด้านวิชาการเป็นกระบวนการทัศน์ (Paradigm) โดยการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย
- สนับสนุนงานวิจัยเพื่อให้คณาจารย์ของคณะฯ สามารถสร้างผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ได้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อชี้ปรับตำแหน่งทางวิชาการให้สูงขึ้น และเพื่อสามารถนำผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อตีพิมพ์ และเผยแพร่ ในระดับชาติและระดับนานาชาติ อีกทั้งเพื่อเป็นบทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation) ใน Referred journal หรือในฐานข้อมูลระดับชาติหรือระดับนานาชาติ
- บันทึกของคณะฯ จะเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ โดยเป็นผู้ริเริ่มทั้งทางด้านทฤษฎีและปฏิบัติ มีทักษะด้านภาษา รวมถึงจิตวิญญาณ ของชุมชนศาสตร์ในการรับใช้สังคม



## นโยบาย

ประกอบด้วยแนวทางในการพัฒนาคณะฯ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

### 1. นโยบายด้านการพัฒนาความเป็นเลิศทางวิชาการ

เพื่อให้คณะฯ เป็นผู้นำทางวิชาการในทางวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีพัฒนาคุณภาพบัณฑิต และความเป็นสากล โดยมีแนวโน้มนโยบาย ดังนี้

#### ① การจัดการเรียนการสอนในคณะฯ

จะต้องทันสมัยในการใช้เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมใหม่ๆ โดยจะส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากจากปัจจุบัน เป็นอย่างน้อยร้อยละ 20 ของจำนวนวิชาที่มีการเรียนการสอนในคณะวิศวกรรมศาสตร์ โดยในปีการศึกษา 2552 คณะมีวิชาที่ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการเรียนการสอน จำนวน 63 รายวิชา จากจำนวน 601 รายวิชาคิดเป็นร้อยละ 10.48 พัฒนาการเรียนการสอนในลักษณะที่มีความเป็นนาฏาติอย่างจริงจัง และการปรับปรุงหลักสูตรการเรียนการสอนให้มีความทันสมัยต่อการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี รวมทั้งสนับสนุนให้มีการเรียน

การสอนทางไกลกับมหาวิทยาลัยในความร่วมมือผ่านระบบสารสนเทศ และจัดให้มีอาจารย์ชาวต่างชาติจากมหาวิทยาลัยในความร่วมมือมาสอนในบางรายวิชาซึ่งอาจจะเป็นรูปแบบของการเรียนการสอนในระยะสั้น (Block Lecture) เพื่อให้นักศึกษาได้สัมผัสถึงรูปแบบการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ และยังช่วยกระตุ้นให้นักศึกษาพัฒนาตนเองในการยกเว้นการต้องเดินทางไปเรียนต่อในต่างประเทศ และเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ

#### ② การรับจำนวนอาจารย์ประจำคู่ขนานที่จ้างจากงบประมาณของคณะ

ปัจจุบันคณะวิศวกรรมศาสตร์มีการรับนักศึกษาในระดับปริญญาตรีทั้งภาคปกติและภาคพิเศษ รวมประมาณเกือบ 1,000 คน โดยภาคปกติ เป็นโครงการรับนักศึกษาผ่านระบบการจัดสอบส่วนกลางของประเทศไทย (Admission) และโครงการขยายโอกาสทางการศึกษา ของภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า วิศวกรรมอุตสาหกรรม วิศวกรรมเครื่องกล และวิศวกรรมเคมี ประมาณ 350 คน ภาควิชาวิศวกรรมโยธา 120 คน ภาคพิเศษ โครงการวิศวกรรมศาสตร์บัณฑิตสองสถาบัน และโครงการวิศวกรรมศาสตร์บัณฑิตภาคภาษาอังกฤษแห่ง มธ. ประมาณ 250 คน และโครงการวิศวกรรมศาสตร์บัณฑิตสาขาวิศวกรรมศาสตร์และภาควิชาจัดการเชิงธุรกิจ ประมาณ 150 คน อีกทั้งในปีการศึกษานี้ทางคณะฯ ได้มีการเปิดหลักสูตรพิเศษวิศวกรรมไฟฟ้าอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น ทำให้จำนวนนักศึกษาเดิมเพิ่มเท่าต่อจำนวนอาจารย์ประจำมีค่าสูงขึ้น ใกล้เคียงหรือมากกว่าเงินที่สำนักงานคณะกรรมการการคุณมีกำหนดกำหนดที่

**นักศึกษา :** อาจารย์ในสาขาวิชากรรมศาสตร์ไม่น่าเกิน 25:1 และสมศ. ให้กำหนดเกณฑ์  
นักศึกษาระดับปริญญาตรีต่อจำนวนอาจารย์ประจำเท่ากับ 20: 1 โดยการรับอาจารย์  
ประจำคู่ชนาที่จ้างจากบประมาณของคณะโดยจะดูความต้องการของภาควิชาห้อง  
5 ภาควิชาจัดเรียงลำดับความต้องการและจะกำหนดในเงื่อนไขการรับสมัครอาจารย์  
ประจำภายในได้คณะจะต้องมีผลงานวิจัยอย่างน้อย 1 เรื่องต่อปี ทั้งนี้จะศึกษา  
ระเบียบและวิธีการจากการดำเนินงานของคณะนิติศาสตร์ และหากมหาวิทยาลัยมีการ  
เพิ่มตำแหน่งอาจารย์ประจำขออนุญาตไปดำเนินตำแหน่งของมหาวิทยาลัยต่อไป

**(3) • การจัดให้มีห้องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สื่อการเรียนการสอนที่ทันสมัยและ  
เพียงพอต่อจำนวนนักศึกษา**

ปัจจุบันคณะฯ มีจำนวนคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการเรียนการสอนประมาณ 300 เครื่อง  
ซึ่งไม่เพียงพอต่อจำนวนนักศึกษาที่มากขึ้นแม้ทางคณะฯ จะให้บริการเครือข่าย  
อินเตอร์เน็ตแก่บุคลากรและนักศึกษาแล้วก็ตาม การเพิ่มงบประมาณสำหรับอุปกรณ์  
และ Software ในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทำให้การเรียนการสอนมีความ  
ทันสมัยและดึงดูดความสนใจของนักศึกษาในการตัดสินใจเลือกอันดับ Admission  
ของนักศึกษาที่จะเข้าศึกษาต่อในคณะฯ

**4 • เน้นการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ**

จะส่งเสริมให้มีการเรียนการสอนทางไกลกับมหาวิทยาลัยในความร่วมมือ รวมทั้งการ  
เชิญอาจารย์จากต่างประเทศมาบรรยายพิเศษ การเชิญผู้เชี่ยวชาญในวงการที่เป็น  
หัวข้อที่น่าสนใจให้บุคลากรและนักศึกษาได้รับฟังและอภิปราย เช่น ระบบ 3G เป็นต้น  
โดยเน้นการออกแบบการสอนและจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ เช่น  
โครงการที่สอนน้อง และจะเชิญชวนให้มีการใช้สื่อและเทคโนโลยีหรือวัสดุกรรมในการ  
สอนเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ โดยสามารถนำมาเป็นเอกสารในระบบเงินสนับสนุน  
(TOP-UP) ของคณะฯ และจัดให้มีคอมพิวเตอร์แบบพกพาสำหรับคณาจารย์ของคณะฯ  
เพื่อให้สามารถใช้นวัตกรรมในการสอน การส่งเสริมให้มีการเรียนการสอนทางไกล โดย  
ใช้มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์พัทธยาเป็นอาคารเพื่อเชื่อมโยงกับโรงงาน  
อุตสาหกรรมในนิคมมานาดใหญ่ จังหวัดระยอง ซึ่งปัจจุบันมีเพียงมหาวิทยาลัยบูรพา  
เพียงแห่งเดียวที่มีคณะวิชากรรมศาสตร์ตั้งอยู่ในพื้นที่

**5 • การพัฒนาหรือปรับปรุงหลักสูตรการเรียนการสอนทุกหลักสูตรให้มีความ  
ทันสมัย**

จะมีการนำผลการวิเคราะห์ข้อมูลการดำเนินงานตามหลักสูตรประจำปีการศึกษาไป  
ปรับปรุงหลักสูตรและปรับปรุงระบบและกลไกการบริหารหลักสูตร สำหรับระดับ

บัณฑิตศึกษา จะเน้นหลักสูตรการวิจัย โดยจะเพิ่มจำนวนคณาจารย์ที่สามารถเป็น  
คณาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ให้มากขึ้น โดยการ

๖ • การพัฒนาคณะฯ ไปสู่ความเป็นสากล (International Cooperation Partnership)

❖ สนับสนุนให้มีการเปิดหลักสูตรระดับปริญญาโทและปริญญาเอกที่เป็น  
หลักสูตรภาคภาษาอังกฤษ โดยอาจจะทำหลักสูตรที่เป็นหลักชณะปริญญาบัตรร่วม  
(Joint Degree) กับคณะวิศวกรรมศาสตร์ของมหาวิทยาลัยต่างประเทศ  
ในความร่วมมือ เพื่อช่วยพัฒนาและยกระดับศักยภาพเชิงวิชาการและการวิจัย  
ของนักศึกษาให้เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ

❖ ขยายความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ เพื่อเป็นการ  
เพิ่มโอกาสให้มีโครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษาและคณาจารย์มากยิ่งขึ้น โดยมุ่งเน้นให้  
เกิดความร่วมมือในด้านการวิจัยร่วมกัน การผลิตผลงานทางวิชาการร่วมกัน ตลอดจน  
การศึกษาดูงานทั้งในกลุ่มคณาจารย์ เจ้าหน้าที่ และนักศึกษาผลักดันให้เกิด  
ความก้าวหน้าในศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีและ  
ความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก

๗ • ผลักดันให้เกิดความก้าวหน้าในศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับวิศวกรรมศาสตร์และ  
เทคโนโลยีและความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก

❖ สงเสริมให้มีการจัดตั้งศูนย์วิจัยหรือกลุ่มวิจัยเฉพาะทางเพื่อเสริมสร้าง  
บทบาทของคณะฯ ใน การพัฒนาและการเผยแพร่องค์ความรู้ให้สอดคล้องกับการ  
พัฒนาภาคอุตสาหกรรมในประเทศไทย โดยสนับสนุนให้เริ่มต้นตั้งแต่ในระดับหรือ  
ระหว่างภาควิชา ระหว่างคณะ ระหว่างมหาวิทยาลัย และการสร้างความร่วมมืออย่าง  
จริงจังกับสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ตลอดจน  
สถาบันอุดมศึกษาและองค์กรอิสระที่มีความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ที่มีความเชี่ยวชาญ

❖ สงเสริมให้มีการจัดตั้งศูนย์เครื่องมือวิเคราะห์ของคณะฯ เพื่อบริหารการใช้  
ประโยชน์สูงสุดสำหรับเครื่องมือวิจัยที่มีสมรรถนะและราคาสูง ให้กับคณาจารย์และ  
นักศึกษา รวมทั้งเปิดบริการตรวจวิเคราะห์ต่างๆ ให้กับหน่วยงานทั้งภายในและ  
ภายนอกมหาวิทยาลัย รวมถึงองค์กรภาครัฐและอุตสาหกรรม ทั้งนี้ จะมีการจัดตั้ง  
นักวิจัยโดยอาศัยงบรายได้ของหน่วยงานพร้อมกับใช้ศูนย์ดังกล่าวเป็นต้นแบบสำหรับ  
สร้างศูนย์อื่นๆ ของมหาวิทยาลัย ต่อไป

## 2. นโยบายด้านการส่งเสริมพัฒนางานวิจัย

การส่งเสริมงานวิจัยให้มีมากขึ้น ทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพ จะเป็นต้องสนับสนุนและส่งเสริม คณาจารย์ประจำให้มีศักยภาพเดิมที่ และจำนวนเงินทุนสนับสนุนสำหรับการวิจัยอย่างเพียงพอ โดยการดำเนินการดังนี้

2. ① • การสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อเพิ่มผลงานทางวิชาการ  
จะเพิ่มงบประมาณสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ โดยจัดทุนอุดหนุนสำหรับ คณาจารย์ทุกท่าน ท่านละ 80,000 บาท ปีงบประมาณ จากเดิม ท่านละ 80,000 บาท/ 2 ปีงบประมาณ สำหรับการดำเนินกิจกรรมได้แก่ ทุนวิจัย ทุนนำเสนอผลงานวิจัยทุน เรียนตำราและเอกสารคำสอน และทุนอบรมสัมมนา ทั้งนี้จะสามารถให้นักศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษาสามารถใช้ทุนอุดหนุนจากอาจารย์ได้ถ้าอาจารย์ในฐานะอาจารย์ที่ ปรึกษาอนุญาต

2. ② • สนับสนุนงานวิจัยของคณาจารย์และเจ้าหน้าที่ภายในคณะฯ  
โดยเน้นการสมัครงานแนวทางการพัฒนาประเทศกับแนวทางการเตรียมการในอนาคต เข้าด้วยกัน เพื่อใช้เป็นการสร้างเครือข่ายเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ไปยัง ผู้เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกคณะ

2. ③ • ส่งเสริมการทำงานวิจัยกับมหาวิทยาลัยในความร่วมมือ  
จัดสร้างงบประมาณเพื่อให้คณาจารย์ในแต่ละสาขาวิชของคณะฯ ให้สามารถไปฝึกอบรม หรือทำงานวิจัยในมหาวิทยาลัยต่างประเทศในช่วงที่มีการปิดภาคเรียนอยู่ต่างประเทศ 10 ทุน ต่อปีเพื่อช่วยเพิ่มพูนความรู้ และทักษะในการทำงานวิจัย ตลอดจนเป็น การสร้างเครือข่ายงานวิจัยในระดับนานาชาติซึ่งสอดคล้องกับนโยบายทางด้านการ วิจัยและความเป็นนานาชาติของมหาวิทยาลัย

2. ④ • การส่งเสริมให้มีการจัดการประชุมทางวิชาการทั้งในระดับชาติและระดับ นานาชาติ  
เพื่อการสร้างเครือข่ายเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ไปยังผู้เกี่ยวข้องทั้ง ภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย และยังเป็นการส่งเสริมให้นักศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษาได้เผยแพร่ผลงานวิจัยและเพิ่มพูนประสบการณ์ทางด้านวิชาการและ เครือข่ายซึ่งจะเป็นการผลักดันให้เกิดการยกระดับงานวิจัยของคณาจารย์และนักศึกษา ให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล

2. ⑤ • พัฒนาและเพิ่มศักยภาพเชิงวิชาการและการวิจัยอย่างต่อเนื่อง  
จะจัดให้มีหน่วยงานพัฒนางานวิจัย โดยมีคณะกรรมการการวิจัยของคณะฯ เพื่อ ร่วมวางแผนงานวิจัยของคณาจารย์ประจำ รวมทั้งระดมความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อ วางแผนกลยุทธ์งานวิจัยของคณะฯ เพื่อเสนอแผนงานวิจัยในการขอรับงบประมาณจาก

หน่วยงานภายนอก และสมทบงบประมาณจากบรายได้ของคณะฯ และจัดให้มีการดำเนินกิจกรรมอื่นๆ ดังนี้

- 2.5.2 ❖ จัดให้มีการสัมมนาและถุงงานของคณาจารย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อช่วยให้คณาจารย์สามารถนำประสบการณ์ที่ได้รับไปปรับปรุงรูปแบบการสอน หรือ เนื้อหาของแต่ละรายวิชาให้เหมาะสมและทันสมัยเพื่อช่วยสนับสนุนการพัฒนา คุณภาพของวิศวกรอยู่ตลอดเวลา
- 2.5.3 ❖ จัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาเทคนิคด้านการสอนหรือการถ่ายทอดความรู้ ของคณาจารย์อย่างต่อเนื่อง โดยอาจจะเชิญอาจารย์หรือวิทยากรที่ประสบความสำเร็จ ในด้านการสอนหรือด้านการสื่อสารทั้งในสายวิทยาศาสตร์และสายสังคมศาสตร์ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย เพื่อเป็นการให้คำแนะนำ แลกเปลี่ยน ประสบการณ์และร่วมกันพัฒนาการสอนให้ยั่งยืน
- 2.5.4 ❖ สงเสริมให้คณาจารย์ภายนอกคณะฯ ได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนความรู้เชิงวิชาการ ในด้านต่างๆ กับมหาวิทยาลัยต่างประเทศในความร่วมมือของคณะฯ อย่างจริงจังเพื่อ เป็นตัวกระตุ้นและผลักดันให้เกิดกิจกรรมทางวิชาการต่างๆ เช่น การจัดประชุมหรือ สมมนาทางวิชาการร่วมกัน โครงการแลกเปลี่ยนบุคลากรทั้งในด้านการสอนและการ วิจัย การทำงานวิจัยร่วมกัน เป็นต้น
- 2.5.5 ❖ สนับสนุนให้มีการสร้างเครือข่ายวิชาการร่วมกับคณะอื่นๆ โดยสนับสนุนให้มี การแลกเปลี่ยนทางวิชาการ การทำวิจัยร่วมกันในลักษณะของการบูรณาการความรู้ ขั้นศาสตร์ ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะช่วยทำให้เกิดผลงานทางวิชาการร่วมกันอย่างกว้างขวาง ให้กับคณาจารย์ อีกทั้งยังเป็นการสร้างสรรค์นวัตกรรมองค์ความรู้สู่สังคม
- 2.5.6 ❖ สงเสริมการจัดลิขสิทธิ์และสิทธิบัตรของคณาจารย์ภายนอกคณะฯ รวมทั้งช่วย ประสานงานกับหน่วยงานของมหาวิทยาลัยที่รับผิดชอบงานในด้านนี้เพื่อให้การ จัดลิขสิทธิ์และสิทธิบัตรมีความสะดวกและรวดเร็ว นอกจากนั้นยังช่วยสร้างการบริหาร สิทธิประโยชน์ต่างๆ สำหรับคณาจารย์และคณะฯ เพื่อให้เกิดประโยชน์ที่ชัดเจนจากการ ตัวผลงาน
- 2.5.7 ❖ สงเสริมให้มีการตั้งกลุ่มวิจัยเพื่อผลิตผลงานวิชาการที่มุ่งหวังให้ตีพิมพ์ใน วารสารชั้นนำในระดับนานาชาติที่มี Impact Factor ในระดับสูง โดยมีการจัดสรรว รางวัลและยกย่องกลุ่มคณาจารย์และนักศึกษาที่สามารถตีพิมพ์ในวารสารวิชาการที่มี Impact Factor สูงๆ ใน 10 ลำดับแรกของแต่ละสาขาวิชา

ในภาพรวมการเรียนการสอน และการวิจัยของคณะฯ จะมุ่งเน้นให้อาชารย์ประจำของคณะฯ มีภาระทั้งงานสอน และการวิจัย เพื่อการพัฒนาคณะฯ เป็นไปทั้งสองด้านอย่างมั่นคง โดยมีเป้าหมายที่จะเพิ่ม สัดส่วนอาจารย์ประจำให้ตัวแทนทางวิชาการในระดับรองศาสตราจารย์ขึ้นไป ให้มากกว่าร้อยละ 40 ปัจจุบันมีอาจารย์ประจำมีตำแหน่งทางวิชาการในระดับศาสตราจารย์ 2 ท่าน และรองศาสตราจารย์ 32 ท่าน

### 3.นโยบายด้านการปฏิรูประบบการบริหารจัดการ

3.1 จะมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มีขั้นตอนการทำงานที่กระชับและตรวจสอบได้ โดยจะต้องมี การเปลี่ยนแปลง ดังนี้

#### 3.① • การพัฒนาและปรับปรุงระบบประกันคุณภาพการศึกษา

คณะฯ จะมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับเกณฑ์การประเมินของ มหาวิทยาลัย และสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (สมศ.)

3.1.2 โดยจะมีการปรับปรุงระบบการทำงานให้ชัดเจน มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ ของแต่ละงาน และบุคลากรอย่างชัดเจน เพื่อให้ระบบการทำงานมีความชัดเจน และ เพื่อรองรับการพิจารณาเดือนขั้นเงินเดือนของบุคลากรให้มีความยุติธรรม และโปร่งใส

#### 3.② • การเสริมสร้างความสามัคคีของบุคลากรทุกระดับชั้น

ปัจจุบันคณะฯ มีการพัฒนาและมีจำนวนบุคลากรเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก รวมทั้ง อาจารย์ที่สำเร็จการศึกษาในต่างประเทศและกลับมารับราชการโดยมีอาจารย์ประจำ ทั้งสิ้น ประมาณ 104 ท่าน และพนักงานสายสนับสนุนกว่า 100 คน ซึ่งมีความ หลากหลายในการปฏิบัติงานในโครงการพิเศษของคณะฯ การมีกิจกรรมสร้าง ความสามัคคีของบุคลากรทั้งหมดของคณะฯ มีความจำเป็นมากขึ้น โดยการจัดสัมมนา และคุ้งงานทั้งในและต่างประเทศ และการมีกิจกรรมสัมนาการที่ส่งเสริมและ สร้างสรรค์ความสามัคคีในหมู่คณะ เป็นการเข้าค่ายลูกเสือ เป็นต้น

#### 3.③ • การยกย่องเชิดชูเกียรติแก่บุคลากรที่ทำชื่อเสียงให้กับคณะฯ

บุคลากรของคณะฯ ไม่ใช่จะเป็นอาจารย์ประจำ ข้าราชการ และพนักงานสายสนับสนุน นักศึกษาปัจจุบัน และศิษย์เก่า สามารถทำชื่อเสียงให้กับคณะฯ ได้ตลอด คณะฯ จะมีระบบยกย่องบุคลากรเหล่านี้โดยการทำวุฒิบัตรยกย่องและประกาศสมพันธ์ให้ ทราบทั่วภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ผ่านงานวิเทศสัมพันธ์ของคณะฯ โดยการ ติดประกาศบนเว็บไซต์ของคณะฯ เว็บไซต์คณะฯ และการประกาศผ่านทางสื่อสิ่งพิมพ์ของ มหาวิทยาลัย เป็นต้น

(4)

- การปรับปรุงโครงสร้างการบริหารจัดการของสำนักงานเลขานุการคณะฯ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

3.4.1 สำนักงานเลขานุการคณะฯ มีรูปแบบและโครงสร้างที่มีขนาดใหญ่และซับซ้อน การพิจารณาเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและเพิ่มน้ำหนักความรับผิดชอบโดยการกระจายอำนาจจะทำให้การบริหารงานภาคเริwa และภาระซับซ้อน แห่งการจัดตั้งงานวิเทศสัมพันธ์ และการบริหารงานประชาสัมพันธ์เชิงรุก จะทำให้ผลงานของคณะฯ เป็นที่ประจักษ์และจะทำให้อัตราการแข่งขันตอบเร็วต่อต้นปี ณ วันที่ 1 พฤษภาคม ของทุกปี นี้ค่าเพิ่มขึ้นและการให้ความสำคัญกับศูนย์คอมพิวเตอร์และสารสนเทศเป็นงานเทคโนโลยีในโดยสารสนเทศ การให้การติดต่อสื่อสารระหว่างผู้บริหารและบุคลากรในแบบสองทาง (Two Way Communication) เพื่อให้บุคลากรทุกคนมีความรู้สึกในการมีส่วนร่วมในการพัฒนาคณะฯ โดยจะเปิดโอกาสให้การพบปะและพูดคุยระหว่างผู้บริหารกับบุคลากรภายในคณะฯ อย่างน้อยทุก 2 เดือน โดยจะเน้นการพูดคุยเชิงสร้างสรรค์เพื่อเสนอแนะการบริหารคณะฯ

3.4.2

#### 4. นโยบายด้านการพัฒนาบุคลากร

คณะมีความหลากหลายของบุคลากร จำเป็นต้องมีแนวทางที่ชัดเจน และเป็นรูปธรรมในความก้าวหน้าของบุคลากร รวมถึงระบบค่าตอบแทนและสวัสดิการของบุคลากรตามฐานะในสังคม โดยมีแนวทางดังนี้

##### 4.1 • การพัฒนาประสิทธิภาพและบทบาทของข้าราชการและพนักงานสายสนับสนุน วิชาการ

4.1.1 ♦ การกำหนดให้พนักงานสายสนับสนุนวิชาการมีความก้าวหน้าในสายงานที่ชัดเจน (Career Path) โดยการสนับสนุนทุนการศึกษาต่อ และทุนทำงานโครงการเพื่อฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ ตลอดจนการกำหนดมาตรฐานระยะเวลาการทำงานในประเภทบริหารที่สำคัญ สำหรับบุคลากร นักศึกษา และบุคลากรภายนอก

4.1.2 ♦ จัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะในด้านที่เกี่ยวข้องหรือสนับสนุนการทำงานให้กับเจ้าหน้าที่ทุกกลุ่มของคณะฯ เพื่อเป็นการส่งเสริมและผลักดันให้เกิดการพัฒนาตนเองอยู่ตลอดเวลา โดยกิจกรรมอาจจัดเน้นเฉพาะกลุ่มเพื่อประโยชน์สูงสุด หรือจัดโดยดูจากความสนใจของกลุ่มเจ้าหน้าที่ในคณะฯ เช่น การจัดฝึกอบรมการใช้ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร การจัดอบรมทักษะการให้บริการ การจัดอบรมการใช้ซอฟแวร์พื้นฐานต่างๆ ในการทำงาน เป็นต้น

4.1.3 ❖ เปิดโอกาสในการพัฒนาสมรรถนะสำหรับเจ้าหน้าที่เพื่อเป็นการเปิดโอกาสในการพัฒนาสมรรถนะสำหรับเจ้าหน้าที่ทุกคนผ่านทางการจัดฝึกอบรมภายในมหาวิทยาลัยและการฝึกอบรมกับหน่วยงานภายนอกมหาวิทยาลัยให้กับเจ้าหน้าที่ฯ ต้องการเพิ่มพูนสมรรถนะการทำงานในด้านที่ตนเองเกี่ยวข้องเพื่อก่อให้เกิดการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพสูงสุด

4.1.4. ❖ จัดให้มีการสัมมนาแบบ Knowledge Management ในด้านต่างๆ ที่มีอยู่ในโครงสร้างการบริหารของคณะฯ เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนในด้านความรู้ ประสบการณ์ และทักษะการทำงานระหว่างเจ้าหน้าที่ด้วยกันในระดับคณะฯ และระดับมหาวิทยาลัยในการพัฒนาและขับเคลื่อนคณะฯ ให้เป็นที่ยอมรับของหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยโดยในการจัดสัมมนาอาจจะทำภายในคณะฯ ก่อนแล้วจากนั้นเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยที่เกี่ยวข้องในงานด้านต่างๆ มาสัมมนาร่วมกัน

4.1.5 ❖ จัดให้มีการสัมมนาและถุงงานของเจ้าหน้าที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้เจ้าหน้าที่ได้เปิดโลกทัศน์ ได้เห็นการพัฒนาของหน่วยงานอื่นๆ ทั้งภายในและต่างประเทศ ได้เรียนรู้ และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ที่สามารถนำมาปรับปรุงและพัฒนาการทำงานของตนเองได้ โดยมีการจัดให้มีการสัมมนาและถุงงานของเจ้าหน้าที่ประมาณ 1-2 ครั้งต่อปี

#### 4.2. • การเพิ่มค่าตอบแทนอัตราค่าสอนให้เทียบเคียงได้กับคณะอื่นในและนอกมหาวิทยาลัย

จะเพิ่มอัตราส่วนค่าสอนในโครงการพิเศษต่างๆ ของคณะฯ ให้สามารถเทียบได้กับอัตราค่าสอนในสาขาวิชาชั้นตรีและเทคโนโลยีของคณะอื่นทั้งในและนอกมหาวิทยาลัย เพื่อให้อาชารย์ประจำของคณะฯ ได้มุ่งมั่นในการจัดการเรียนการสอนในคณะฯ เป็นอันดับแรก ทั้งนี้อาจารย์ประจำจำเป็นต้องมีภาระงานสอนตามเกณฑ์ในโครงการปกติของคณะฯ

#### 4.3. • การปรับปรุงสวัสดิการระบบ TOP - UP และค่าตอบแทนให้กับบุคลากรทุกระดับให้เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจ

คณะวิศวกรรมศาสตร์มีระบบค่าตอบแทน (TOP - UP) นับตั้งแต่แรกตั้งคณะฯ เพื่อเป็นการดึงดูดบุคลากรให้มาทำงานที่คณะฯ เมื่อ 20 กว่าปีก่อน ซึ่งขณะนั้นต้องยอมรับว่า ศูนย์รังสิต ห่างไกลจากตัวเมืองกรุงเทพมหานครเป็นอย่างมาก และการที่มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต พึงก่อตั้งทำให้เกิดความไม่พร้อมหลายประการ การมีระบบค่าตอบแทน (TOP - UP) เพื่อเป็นการชดเชยกับความขัดข้องหลายประการ ในอดีต แต่ ณ ปัจจุบันมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต และคณะวิศวกรรมศาสตร์

มีความเจริญก้าวหน้าเป็นอย่างมาก มีโครงการพิเศษต่างๆ เกิดขึ้นอย่างมากทำให้ค่าตอบแทนสำหรับอาจารย์ดีขึ้นและสามารถอยู่ได้ในสังคมอย่างสมฐานะ ระบบ TOP - UP สำหรับอาจารย์ จึงการเปลี่ยนวัตถุประสงค์จากการเป็นระบบค่าตอบแทนเพื่อเดึงดูดบุคลากรทำงานให้คณะฯ มาเป็นระบบส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์สามารถสร้างผลงานทางวิชาการและนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการสร้างเอกสารคำสอนโดยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ (e-learning) เพื่อให้คณะฯ เป็นคณะแนวหน้าในมหาวิทยาลัยในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการเรียนการสอน อีกทั้งค่าตอบแทน TOP - UP ไม่ได้มีการปรับปรุงตามสภาพเศรษฐกิจ ทำให้มูลค่าของค่าตอบแทนลดลง แต่คิดว่า น่าจะมีการปรับปรุงค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 10

## 5.นโยบายด้านการพัฒนานักศึกษาและกิจกรรมนักศึกษา

คณะมุ่งหวังที่จะผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ทั้งทฤษฎีและปฏิบัติ เพื่อรับใช้สังคมและประเทศชาติ โดยมีแนวทางดังนี้

### 5.1 • การเพิ่มอัตราการสอบเข้าแข่งขันในระดับปริญญาตรีให้สูงขึ้น

อัตราการสอบเข้าแข่งขันในระดับปริญญาตรีจะมีค่าสูงขึ้น โดยในปีการศึกษา 2552 อัตราการแข่งขันเท่ากับ 1 ต่อ 3.11 คน โดยมีอัตราการแข่งขัน 2 ของทางคือ การคัดเลือกบุคคลเข้าศึกษาในสถาบันอุดมศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา โดยสำนักงานทดสอบกลาง จำนวนผู้สมัคร 1,025 คน รับจริง 302 คน และการสอบคัดเลือกตรง จำนวนผู้สมัคร 1,423 คน รับจริง 425 คน อัตราการแข่งขันในปีการศึกษา 2551 ในระดับปริญญาตรีเท่ากับ 1 ต่อ 3.42 คน จากข้อมูลจะเห็นว่า อัตราการสอบแข่งขันในระดับปริญญาตรีมีค่าลดลง ทำให้คุณภาพปัจจัยนำเข้าของคณะฯ ลดลง การเพิ่มอัตราการสอบเข้าแข่งขันในระดับปริญญาตรีให้สูงขึ้น โดยการ

5.1.1 - ❖ จัดสรรทุนการศึกษาสำหรับนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เลือก คณะวิศวกรรมศาสตร์ ในแต่ละสาขาวิชาของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์เป็นอันดับที่ 1 และมีคะแนนสูงสุดเพื่อเป็นการดึงดูดนักศึกษาที่มีผลการเรียนดีและมีความตั้งใจที่จะเรียนที่มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ โดยจัดสรรทุนสนับสนุนค่าหอน่าอยู่กิตแบบเต็มจำนวนให้อย่างน้อยสาขาวิชาละ 2 ทุนต่อปี

5.1.2 - ❖ จัดสรรทุนการศึกษาให้นักศึกษาของคณะฯ ได้ไปแลกเปลี่ยนเชิงวิชาการ กับมหาวิทยาลัยในความร่วมมือในต่างประเทศ อย่างน้อยปีละ 10 ทุน เพื่อช่วยส่งเสริมและกระตุ้นให้นักศึกษาได้ไปแลกเปลี่ยนประสบการณ์ทางด้านการเรียน การทำวิจัย การเปิดโลกทัศน์ และการใช้ภาษาอังกฤษ

ที่ 1.3 — ❖ จัดทำทุนประกันต่างๆ จากหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและภาคเอกชน สำหรับนักศึกษา เช่น สำหรับนักศึกษาที่เรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ นักศึกษาที่มีผลการเรียนดีเยี่ยม นักศึกษาที่เรียนดีและมีความโดดเด่นทางด้านกิจกรรม นักศึกษาที่มีผลงานวิจัยดีเด่น เป็นต้น

การเพิ่มช่องทางการติดต่อสื่อสารของนักศึกษากับผู้บริหารคณบฯ เพื่อเป็นการตอบสนองและเข้าใจปัญหาของนักศึกษาได้ดียิ่งขึ้น โดยการเปิดโอกาสให้นักศึกษาได้แสดงความคิดเห็นผ่านทาง Social Network เช่น Face book, Twitter เป็นต้น

การเปิดโอกาสให้นักศึกษาได้มีโอกาสแสดงความสามารถทางวิชาการ การมีความรู้สึกร่วมกันและการสร้างสำนึกร่วมกันในความเป็นธรรมศาสตร์ที่กล้าแสดงออกซึ่งความคิดเห็น ความเอาใจใส่ในความเป็นไปของบ้านเมือง ลักษณะและสำนึกร่วมเป็นธรรมศาสตร์จะสร้างขึ้นด้วยความมานะ พยายามและกิจกรรมต่างๆ โดย

๖. ๒ • การส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาได้เข้าร่วมการแข่งขันทางวิชาการ  
เช่น การจัดทำค่ายวิชาการ เป็นต้น โดยคณบฯ จะจัดตั้งบประมาณสนับสนุน
๖. ๓ • การเพิ่มทักษะทางด้านภาษาอังกฤษ  
จากการที่ประเทศไทยอาเจียนทั้ง 10 ประเทศ จึงรวมกันเป็นหนึ่งเดียวในปี พ.ศ. 2558 จะทำให้วิศวกรของประเทศไทยอาเจียนจะสามารถประกอบวิชาชีพในประเทศไทยได้ สมาชิกอาเจียน ทำให้ทักษะด้านภาษาอังกฤษมีความจำเป็นมากขึ้น การเพิ่มทักษะด้านภาษาอังกฤษให้นักศึกษาระดับปริญญาตรี และระดับบัณฑิตศึกษามีความจำเป็นอย่างยิ่ง โดยการเพิ่มการสอนภาษาอังกฤษในช่วงเวลาเย็นให้กับนักศึกษาที่สนใจ และการส่งเสริมให้แต่ละภาควิชา มีการจัดการเรียนการสอนอย่างน้อย 3 วิชา ที่ใช้ภาษาอังกฤษเป็นสื่อภาษาหลัก อีกทั้งยังเป็นการเสริมความเป็นนาชาติของคณบฯ อีกด้วย
๖. ๔ • จัดให้มีการพัฒนาทักษะเชิงวิชาการและการวิจัยสำหรับนักศึกษาอย่างต่อเนื่อง  
❖ ส่งเสริมให้นักศึกษามีการศึกษาด้วยตนเอง (Inquiry-Based Learning) โดยการจัดสมมนาให้ความรู้กับนักศึกษาอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เกี่ยวกับวิธีการสืบค้นเอกสาร หนังสือ หรือบทความทางวิชาการต่างๆ พร้อมกับการยกตัวอย่าง การศึกษาด้วยตนเองหรืออาจมีการจัดกลุ่มนักศึกษาเป็นกลุ่มย่อย และมอบหมายให้กับนักศึกษาเพื่อไปด้นค้นหาคำตอบ นอกเหนือนั้นยังปรับปรุงและเพิ่มน้ำหนังสือ วารสารทางวิชาการต่างๆ ในห้อง Resource Center ให้เพียงพอและเหมาะสมต่อจำนวนนักศึกษา จำนวนหลักสูตรและจำนวนสาขาวิชา

❖ ส่งเสริมให้นักศึกษาเข้าร่วมแข่งขันทางวิชาการหรือสังผลงานวิจัย เข้าประกวดในโอกาสต่างๆ โดยมีการจัดสรรงบประมาณที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุน ค่าใช้จ่ายต่างๆ เช่น การเก็บตัวนักศึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมก่อนการแข่งขัน ค่าตอบแทนสำหรับอาจารย์ที่ปรึกษา ค่าวัสดุอุปกรณ์ ค่าเดินทางเพื่อไปร่วมการแข่งขัน เป็นต้น

❖ สนับสนุนให้มีการจัดตั้งชุมชนวิชาการของคณะฯ โดยให้นักศึกษาทั้งระดับ ปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอก ร่วมกับบริหารงานโดยมีอาจารย์ในคณะฯ เป็นที่ปรึกษาเพื่อดำเนินการจัดกิจกรรมเชิงวิชาการต่างๆ การจัดสอนเสริมและการฝึกทำแบบฝึกหัดในรายวิชาพื้นฐานให้กับรุ่นน้อง รวมถึงการจัดทำเอกสารทางวิชาการ ในรูปแบบต่างๆ ที่เป็นประโยชน์และช่วยพัฒนาทักษะด้านวิชาการให้กับนักศึกษา ทุกคน

### 5.5 • สนับสนุนการทำกิจกรรมของนักศึกษาที่อยู่ภายใต้การดูแลของคณะฯ

❖ สนับสนุนให้คณะกรรมการนักศึกษา คณะวิศวกรรมศาสตร์เป็นผู้ดูแล กิจกรรมต่างๆ ของนักศึกษาคณะวิศวกรรมศาสตร์ที่เกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก คณะฯ ทั้งในเรื่องของการดำเนินงานและการวางแผนการใช้งบประมาณด้านกิจกรรม นักศึกษาโดยมีผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ด้านฝ่ายการนักศึกษาของคณะฯ เป็นที่ปรึกษา

❖ ส่งเสริมให้นักศึกษาทำกิจกรรมเพื่อช่วยพัฒนาชุมชนหรือช่วยเหลือสังคม (Community Service) โดยอาจจะร่วมมือกับชุมชนต่างๆ ที่อยู่ภายใต้การดูแลของ มหาวิทยาลัย การประสานงานกับชุมชนโดยเฉพาะชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงกับ มหาวิทยาลัย ในเรื่องของการต้องการความช่วยเหลือในด้านต่างๆ ที่นักศึกษาและ คณะฯ สามารถช่วยเหลือได้ ตลอดจนการให้ความช่วยเหลือสังคมที่จำเป็นและเว่งด่วน เช่น เมื่อเกิดภัยพิบัติหรือเหตุการณ์ต่างๆ ที่กระทบต่อความเป็นอยู่และการดำรงชีวิต ของคนในสังคม

❖ ส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้าง EQ ให้กับนักศึกษา เช่น กิจกรรม ด้านกีฬา ด้านศิลปะ และด้านดนตรี โดยเป็นการจัดกิจกรรมแบบต่อเนื่องในช่วงเวลา ตอนเย็นให้กับนักศึกษา และอาจจัดประมาณ 1-2 หัวข้อในช่วงสัปดาห์สุดท้ายของแต่ ละเดือน ทั้งนี้ให้คณะกรรมการนักศึกษา คณะวิศวกรรมศาสตร์เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบ โดยใช้งบประมาณในส่วนของกิจกรรมนักศึกษา

❖ ส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรมร่วมกันของนักศึกษาระหว่างคณะหรือระหว่าง มหาวิทยาลัย เพื่อเปิดโอกาสและส่งเสริมให้นักศึกษาได้พบปะ และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นหรือประสบการณ์ซึ่งกันและกัน โดยมอบหมายให้

คณะกรรมการนักศึกษา คณะกรรมการศาสตร์เป็นผู้ดูแลและประสานงานในการจัดกิจกรรม โดยมีฝ่ายการนักศึกษาของคณะฯ คือเป็นผู้ประสานงานในระดับคณะฯ หรือระดับมหาวิทยาลัยเพื่อเดียวกัน

- ๕.๖ • การให้นักศึกษาเป็นผู้รู้จริงทั้งทางด้านทฤษฎีและปฏิบัติ
- ปัจจุบันพบว่าวิศวกรที่สำเร็จการศึกษาในเมืองขาดทักษะในการนำความรู้จากการประยุกต์วิชาชีพทางด้านวิศวกรรม การให้นักศึกษาฝึกงานในระบบเก่าซึ่งมีระยะเวลาการฝึกงานเพียง 2 เดือน ในภาคฤดูร้อนของนักศึกษาที่มีการสอนผ่านความรู้ในรายวิชาเที่ยบเท่านักศึกษาชั้นปีที่ 3 มีระยะเวลาที่น้อยเกินไป ประกอบกับการที่มีคณะกรรมการศาสตร์มากขึ้น ทำให้จำนวนนักศึกษาที่จะเข้าทำการฝึกงานมีจำนวนมากเกินความต้องการของโรงงานอุตสาหกรรมและบริษัทเอกชนจะตอบสนอง ทำให้เกิดภาระแก่ภาคเอกชนและนักศึกษาได้ทำงานน้ำที่ไม่ตรงกับวิชาชีพทางวิศวกรรมศาสตร์ที่ศึกษาอยู่ แนวทางนี้ที่จะทำให้นักศึกษาของคณะฯ มีความรู้ทั้งด้านทฤษฎีและปฏิบัติ โดยการผลักดันโครงการสนับสนุนกิจศึกษาอย่างเต็มรูปแบบ ซึ่งปัจจุบันทางสำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษาได้เห็นชอบในหลักสูตร และทุกวิชาในคณะฯ ได้บรรจุไว้ในหลักสูตรภาคปกติในระดับปริญญาตรีทุกหลักสูตร ปัจจุบันมีสถาบันอุดมศึกษาเข้าร่วมโครงการสนับสนุนกิจศึกษาแล้วมากกว่า 75 แห่ง มีจำนวนสถานประกอบการเกือบ 8,000 แห่ง เข้าร่วมโครงการและมีนักศึกษาผ่านโครงการไปแล้วมากกว่า 16,000 คน การที่นักศึกษาเข้าร่วมโครงการสนับสนุนกิจศึกษา จะเปิดโอกาสให้นักศึกษาได้แสดงความรู้ ความสามารถอย่างเต็มที่ภายใต้การควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิดของอาจารย์ที่ปรึกษา จะทำให้ภาคเอกชนรู้จักคณะกรรมการศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์มากยิ่งขึ้น

การดำเนินการโครงการสนับสนุนกิจศึกษาจะอาศัยโครงข่ายศิษย์เก่ามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ซึ่งมีชื่อเสียงอยู่ในทุกวงการ และศิษย์เก่าคณะฯ

- ๕.๗ • ส่งเสริมให้มีการพัฒนาทักษะในด้านต่างๆ นอกเหนือจากด้านวิชาการให้กับนักศึกษา

❖ ส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรมเพื่อเพิ่มทักษะทางด้านภาษาอังกฤษให้กับนักศึกษาโดยอาจจัดปีละ 2 ครั้ง โดยอาจจะเริ่มจากนักศึกษากลุ่มที่มีคะแนนหรือเกรดวิชาภาษาอังกฤษอยู่ในระดับต่ำก่อน เพื่อเป็นการกระตุ้นให้นักศึกษาหันมาสนใจและพยายามพัฒนาทักษะด้านภาษาอังกฤษของตนให้ดีขึ้น ทั้งนี้ด้วยอย่างของกิจกรรม

ดังกล่าวเช่น ค่ายรักภาษาอังกฤษ ค่ายภาษาอังกฤษแบบสร้างสรรค์ และค่ายภาษาอังกฤษสำหรับวิศวกร เป็นต้น

❖ จัดให้มีการสัมมนาหรือกิจกรรมที่เกี่ยวกับการพัฒนาทักษะการใช้ภาษา และการสื่อสารกับบุคคลอื่นโดยการเชิญวิทยากรจากทั่งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยที่ประสบความสำเร็จในศาสตร์ดังกล่าว เช่น คณาจารย์ของมหาวิทยาลัยที่เชี่ยวชาญในด้านการพูดและการใช้ภาษา นักพูด ผู้ประกาศข่าว เป็นต้น มาพูดให้กับนักศึกษาฟังโดยจัดให้กับนักศึกษาอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง หรือจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง เช่น การได้ภาพที่ การจัดการแข่งขันด้านการพูดในหัวข้อที่กำหนดและการจัดฝึกอบรมวิธีการนำเสนอ เป็นต้น

❖ ผลักดันให้มีกิจกรรมเตรียมความพร้อมให้กับนักศึกษาก่อนเข้าสู่โลกทำงานจริงภายใต้ความร่วมมือระหว่างคณะฯ ศิษย์เก่า และหน่วยงานหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องเพื่อช่วยซึ้งแนะนำทางในการประกอบวิชาชีพ การปฏิบัติตัวอย่างเหมาะสมในวิชาชีพ และการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องภายหลังสำเร็จการศึกษา เช่น ช่องทางการศึกษาต่อ การขอใบประกอบวิชาชีพ เป็นต้น

❖ จัดให้มีการเสวนาเกี่ยวกับการทำงานเป็นทีมและการเข้าใจผู้อื่นจากผู้ประสบความสำเร็จในหน้าที่การทำงานในทุกสาขาวิชาอาชีพเพื่อเน้นให้นักศึกษาเป็นผู้รับรู้ทั้งทางด้านวิชาการและศีลปะการเข้าสังคม

#### ๕. ๘ • การสร้างกลไกความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างคณะฯ และศิษย์เก่า เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนนักศึกษาปัจจุบัน

คณะฯ มีนักศึกษาที่จบการศึกษาไปแล้ว 20 กว่ารุ่น ซึ่งนับว่าเป็นนักศึกษาที่จบน้อยมาก เมื่อเทียบกับคณะฯ ศิษย์เก่า อย่างไรก็ตาม แต่เดิมคณะฯ ไม่ได้มีกลไกความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างคณะฯ และศิษย์เก่า อาทิ เช่น การแต่งตั้งเป็นกรรมการประจำคณะฯ จะทำให้ช่วยเหลือนักศึกษาปัจจุบันได้รับประโยชน์มากขึ้น เช่น การสนับสนุนโครงการสนับสนุนการศึกษา การสนับสนุนการแข่งขันทางวิชาการและกิจกรรมอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม